

Số: 2160/BC-GVN.HN

Hà Nội, ngày 27 tháng 6 năm 2024

**BÁO CÁO**  
**Đánh giá về kết quả thực hiện kế hoạch**  
**sản xuất kinh doanh năm 2023**

Thực hiện Nghị định số 47/2021/NĐ-CP ngày 01/4/2021 của Chính phủ về việc quy định chi tiết một số điều của Luật Doanh nghiệp, Tổng công ty Giấy Việt Nam (VINAPACO) xin báo cáo kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 như sau:

**I. TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023**

**1. Tình hình chung**

Năm 2023, thị trường hàng hóa thế giới có nhiều biến động do ảnh hưởng bởi các yếu tố chính trị, kinh tế, xã hội của các quốc gia. Cạnh tranh chiến lược giữa các nước lớn tiếp tục gay gắt, xung đột quân sự Nga - Ukraine và tại dải Gaza kéo dài, bát ổn leo thang trên Biển Đỏ. Nhiều quốc gia tiếp tục duy trì chính sách tiền tệ thắt chặt, tổng cầu yếu khiến kinh tế thế giới tăng trưởng chậm. Lạm phát có xu hướng hạ nhiệt, tuy nhiên vẫn tiềm ẩn nhiều rủi ro khi chuỗi cung ứng bị gián đoạn làm giá cả hàng hóa biến động khó lường.

Trong nước, Chính phủ, Thủ tướng Chính phủ đã chủ động, quyết liệt, sát sao chỉ đạo các Bộ, ngành triển khai nhiều giải pháp nhằm tháo gỡ khó khăn, thúc đẩy tăng trưởng, giữ vững ổn định kinh tế vĩ mô, các cân đối lớn; giảm mặt bằng lãi suất cho vay, ổn định thị trường ngoại hối; thúc đẩy giải ngân đầu tư công; tháo gỡ khó khăn, vướng mắc, sớm ổn định lại và hỗ trợ phát triển thị trường trái phiếu doanh nghiệp, bất động sản, bảo đảm an sinh xã hội.

**a) Thuận lợi**

- Cơ chế chính sách và môi trường kinh doanh tiếp tục được Chính phủ quan tâm tạo nền tảng để triển khai hiệu quả các chương trình hỗ trợ phục hồi và phát triển kinh tế - xã hội. Ngoài ra, VINAPACO luôn nhận được sự giúp đỡ, hỗ trợ từ các Bộ, ngành Trung ương và lãnh đạo địa phương các cấp.

- VINAPACO đã triển khai nghiêm túc và quyết liệt thực hiện Nghị quyết số 01/NQ-CP ngày 06 tháng 1 năm 2023 của Chính phủ về nhiệm vụ, giải pháp chủ yếu thực hiện kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội và dự toán ngân sách Nhà

nước năm 2023 và Quyết định số 2995/QĐ-BCT ngày 14/11/2023 của Bộ Công Thương về việc giao chỉ tiêu đánh giá doanh nghiệp năm 2022 cho Công ty mẹ - Tổng công ty Giấy Việt Nam.

- Tập thể lãnh đạo Đảng ủy, Hội đồng thành viên, Ban Tổng giám đốc và toàn thể cán bộ công nhân viên VINAPACO luôn đoàn kết, đồng tâm, hiệp lực để vượt qua các khó khăn, thách thức.

- Thương hiệu các sản phẩm, uy tín của Tổng công ty được đông đảo khách hàng tín nhiệm; Các sản phẩm của Tổng công ty nhiều năm liền nằm trong danh sách hàng Việt Nam chất lượng cao.

- Năm 2023 là năm đầu tiên sản lượng bột tự sản xuất của VINAPACO đạt 70.000 tấn góp phần vào sự chủ động trong hoạt động điều hành sản xuất kinh doanh của VINAPACO.

#### b) Khó khăn

- Xung đột giữa các nước đã tạo ra một cuộc khủng hoảng nặng nề đến tăng trưởng toàn cầu. Giá các loại hàng hóa trên thị trường thế giới tăng cao, đặc biệt là giá dầu thô, khí đốt tự nhiên và khí tự nhiên hóa lỏng tạo áp lực lớn đến giá cả và lạm phát, suy giảm nhu cầu của thị trường. VINAPACO và các doanh nghiệp sản xuất giấy gặp khó khăn do giá cả một số loại vật tư, nguyên liệu, nguyên liệu đầu vào vẫn biến động theo chiều hướng tăng đặc biệt trong các tháng đầu năm, làm tăng giá thành sản xuất. Ngoài ra việc cung cấp một số vật tư, nguyên liệu (than, bột giấy...) cũng rất khó khăn, không đủ lượng duy trì dự trữ trên sân bãi.

- Dây chuyền thiết bị và công nghệ sản xuất tại Nhà máy Giấy Bãi Bằng và Tissue Sông Đuống đã cũ, lạc hậu, tiêu hao vật tư, nguyên liệu, năng lượng, chi phí bảo dưỡng tăng và tiềm ẩn nguy cơ xảy ra hỏng hóc. Công nghiệp phụ trợ cho ngành giấy trong nước còn yếu, làm tăng chi phí và giảm tính cạnh tranh.

- Sản xuất kinh doanh khối lâm nghiệp của VINAPACO còn nhiều khó khăn, vốn cho sản xuất còn thiếu, bộ máy chưa tinh gọn hiệu quả kinh doanh thấp. Bên cạnh đó, sản xuất lâm nghiệp còn chịu ảnh hưởng rất lớn từ các yếu tố khách quan (bão lốc, sâu bệnh hại...) gây thiệt hại cho rừng trồng.

- VINAPACO tiếp tục phải xử lý các khó khăn tồn tại của các dự án lớn do dừng đầu tư hoặc thay đổi mục tiêu dự án như: Dự án nhà máy bột giấy Phượng Nam (công nợ và khiếu kiện của các nhà thầu trước đây), Dự án trồng rừng nguyên liệu giấy Kon Tum (các khoản vay quá hạn tại VDB)...

- Công tác tái cơ cấu, cổ phần hóa VINAPACO còn nhiều khó khăn và phức tạp, việc cổ phần hóa VINAPACO kéo dài do phải thực hiện phương án xử lý đối với Dự án nhà máy bột giấy Phương Nam theo sự chỉ đạo của Chính phủ và Bộ Công Thương.

- Hiệu quả đầu tư vào các công ty liên kết còn thấp. Tuy nhiên việc thoái vốn tại các đơn vị này chỉ được thực hiện khi đề án tái cơ cấu VINAPACO được cấp có thẩm quyền phê duyệt.

## 2. Một số chỉ tiêu về hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch	Giá trị thực hiện
1	Sản phẩm chủ yếu sản xuất	Tấn	97.000	111.271
a)	Giấy in, viết	"	88.000	102.187
b)	Giấy Tissue	"	9.000	9.084
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	2.561	2.609
3	Lợi nhuận trước thuế	"	13,5	17,0
4	Lợi nhuận sau thuế	"	10,8	12,9
5	Thuế và các khoản đã nộp Nhà nước	"	125,0	89,3
6	Tổng số lao động	Người	<b>2.309,0</b>	<b>2.307,0</b>
7	Tổng quỹ lương	Tỷ đồng	298,3	296,5
a)	Quỹ lương quản lý	"	6,9	6,3
b)	Quỹ lương lao động	"	291,5	290,2

## 3. Đánh giá kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2023

- Năm 2023, cuộc chiến quân sự giữa Nga và Ukraine kéo dài ảnh hưởng đến nguồn cung năng lượng và đứt gãy chuỗi cung ứng, lạm phát cao diễn ra trên diện rộng, tỷ giá đồng USD tăng cao đẩy giá các vật tư, hàng hóa tăng mạnh, giá cả một số loại vật tư, nhiên liệu, nguyên liệu đầu vào biến động tăng phi mã (bột giấy, than...) làm tăng giá thành sản xuất. Việc cung cấp một số vật tư, nguyên liệu như than, bột giấy... cũng rất khó khăn, tại một số thời điểm không đủ lượng duy trì dự trữ tối thiểu. Trong khi đó nhu cầu của thị trường về tiêu dùng giấy in, viết và giấy tissue có xu hướng giảm do người dân thắt chặt chi tiêu. Ngoài ra, sản phẩm của VINAPACO chịu sự cạnh tranh quyết liệt với giấy nhập khẩu và giấy sản xuất trong nước. VINAPACO chưa có các sản phẩm sản xuất công nghiệp mới nào đi vào hoạt động trong giai đoạn này. Các dây chuyền sản xuất tại Bãi Bằng, Sông Đuống đã phát huy hết công suất nên không có tăng trưởng lớn về sản xuất công nghiệp. Tuy nhiên, lãnh đạo VINAPACO đã tập trung tìm các giải pháp tháo gỡ khó khăn, ổn định sản xuất kinh doanh, hoàn thành và vượt các mục tiêu kế hoạch chính đề ra như: sản xuất giấy các

loại tăng 15%, tổng doanh thu tăng ~2%, lợi nhuận tăng trên 25% so với kế hoạch.

- Năm 2023, tổng sản phẩm giấy các loại VINAPACO sản xuất đạt trên 111.271 tấn, trong đó sản lượng giấy in, viết đạt trên 102.000 tấn, giấy tissue đạt trên 9.000 tấn. VINAPACO đã cung ứng trên 20% sản lượng giấy in, giấy viết các loại cho nhu cầu thị trường trong nước, với mẫu mã sản phẩm đa dạng, đáp ứng cơ bản nhu cầu tiêu dùng của xã hội, cạnh tranh được trên thị trường trong nước và khu vực, góp phần thực hiện tốt việc “bình ổn giá” của Chính phủ.

- Việc áp dụng tiến bộ khoa học kỹ thuật và liên tục nghiên cứu đầu tư hoàn thiện dây chuyền sản xuất nên chất lượng sản phẩm chính của VINAPACO đã đạt mức A tiêu chuẩn Việt Nam, được khách hàng chấp nhận và đánh giá cao, một số mặt hàng giấy in, viết độ trắng cao đã có thể cạnh tranh được với các sản phẩm cùng loại của khu vực về mặt chất lượng.

- Lĩnh vực trồng rừng nguyên liệu giấy đã đóng góp cho sự chủ động, ổn định về nguyên liệu cho Nhà máy giấy Bãi Bằng. Đồng thời, tạo việc làm và thu nhập cho hàng chục nghìn người lao động vùng sâu, vùng xa, vùng khó khăn, góp phần tăng độ che phủ đất trồng, đồi núi trọc, cải tạo môi trường, gắn với phát triển kinh tế địa phương.

- Tình hình đầu tư xây dựng cơ bản năm 2023 gặp nhiều khó khăn, nhất là khó khăn về tài chính. Giá trị thực hiện trong giai đoạn đạt thấp so với kế hoạch. Tuy nhiên, công tác đầu tư xây dựng cơ bản của Tổng công ty cũng đã đạt được những kết quả nhất định, cụ thể: Máy móc thiết bị chính của VINAPACO tại Công ty mẹ (Bãi Bằng) do hầu hết được đầu tư, xây dựng và lắp đặt từ những năm 70-80 của thế kỷ trước. Để duy trì hoạt động, trong những năm qua VINAPACO đã đầu tư sửa chữa, bảo dưỡng để ổn định sản xuất và chất lượng sản phẩm, các thiết bị chính trên dây chuyền sản xuất giấy hiện nay đều hoạt động ổn định và phát huy hiệu quả đầu tư. Ngoài ra, VINAPACO còn phải xử lý các tồn tại của các dự án như: Dự án nhà máy bột giấy Phương Nam; Dự án trồng rừng nguyên liệu giấy tại Kon Tum và một số dự án khác.

- Nhìn chung, năm 2023 trong bối cảnh gặp nhiều khó khăn, đặc biệt là giá cả năng lượng, nguyên liệu chính leo thang, nhưng ban lãnh đạo VINAPACO đã lãnh, chỉ đạo các đơn vị và người lao động trong VINAPACO cố gắng, đoàn kết, thống nhất để hoàn thành tốt mục tiêu, kế hoạch đề ra. Việc làm và thu nhập của người lao động được bảo đảm, trong đó thu nhập của khối công nghiệp tăng so với năm trước (thu nhập bình quân của người lao động Công ty mẹ đạt 7,84 triệu đồng/người/tháng; thu nhập bình quân người lao động các phòng ban và đơn vị khối công nghiệp đạt 9,9 triệu đồng/người/tháng).

- Ngoài nhiệm vụ sản xuất kinh doanh VINAPACO đã tổ chức và triển khai thực hiện tốt các Chỉ thị, Nghị quyết của Chính phủ trong việc ổn định an sinh, chính trị xã hội, ủng hộ các quỹ nhân đạo và từ thiện với số tiền trên 3,4 tỷ đồng.

## II. TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ, THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN

### 1. Tình hình thực hiện đầu tư của VINAPACO

TT	Tên dự án	Tổng vốn đầu tư (tỷ đồng)	Vốn chủ sở hữu (tỷ đồng)	Vốn vay (tỷ đồng)	Vốn khác (tỷ đồng)	Tổng giá trị thực hiện đến thời điểm báo cáo (tỷ đồng)	Thời gian thực hiện dự án
<b>DỰ ÁN NHÓM A</b>							
1	Dự án Nhà máy bột giấy Phượng Nam (1)	3.409,9	93,5	1.815	1.501,4	3.009,2	2003-2014
<b>DỰ ÁN NHÓM B</b>							
2	Bãi xếp nguyên liệu	135,9	135,9	0	0	101,3	2012-2022

(1) Dự án đã dừng thực hiện từ tháng 5/2014 theo ý kiến chỉ đạo của Thủ tướng chính phủ tại văn bản số 195/TB-VPCP ngày 12/5/2014. Hiện nay, Tổng công ty tiếp tục phối hợp tích cực với Bộ Công Thương để xây dựng phương án xử lý dự án.

### 2. Đánh giá tình hình thực hiện các dự án

#### a) Dự án nhà máy bột giấy Phượng Nam

\* Tình hình thực hiện dự án:

- Dự án đã dừng thực hiện từ tháng 5/2014 theo ý kiến chỉ đạo của Thủ tướng chính phủ tại văn bản số 195/TB-VPCP ngày 12/5/2014.

- Trong năm 2023, Tổng công ty tiếp tục phối hợp với các Bộ, ngành, cơ quan để giải quyết các vấn đề của Dự án nhà máy Bột giấy Phượng Nam, các nội dung công việc như sau:

Ngày 26/3/2023, tại cuộc họp về phương án xử lý Dự án Nhà máy Bột giấy Phượng Nam tại tỉnh Long An, Bộ Công Thương cũng đã báo cáo với đoàn công tác của Phó Thủ tướng Chính phủ Lê Minh Khái, Trưởng ban chỉ đạo xử lý các dự án, doanh nghiệp chậm tiến độ, kém hiệu quả thuộc ngành công thương về tất cả các vướng mắc, khó khăn liên quan đến công tác xử lý Dự án Nhà máy Bột giấy Phượng Nam.

Ngày 28/5/2023, Tổng công ty Giấy Việt Nam nhận được Văn bản số 1757/VPCP-KTTH ngày 28/5/2023 của Văn phòng Chính phủ đề nghị Tổng

công ty có ý kiến đối với các nội dung báo cáo và kiến nghị của Bộ Công Thương tại Văn bản số 289-CV/BCSD ngày 18/5/2023 về Đề án chủ trương, định hướng xử lý Dự án Nhà máy Bột giấy Phương Nam (Dự án).

Sau khi nghiên cứu, Tổng công ty Giấy Việt Nam đã có Công văn số 1590/GVN-HĐTV.HN ngày 31/5/2023 thống nhất với các nội dung báo cáo và kiến nghị của Ban cán sự đảng Bộ Công Thương tại Văn bản số 289-CV/BCSD ngày 18/5/2023 gửi Văn phòng Chính phủ để tổng hợp và xử lý.

Ngày 21/6/2023, Phó Thủ tướng Chính phủ Lê Minh Khái tổ chức cuộc họp với các Bộ, ngành liên quan về Đề án chủ trương định hướng xử lý Dự án Nhà máy Bột giấy Phương Nam.

Theo Thông báo kết luận số 116/TB-VPCP ngày 18/7/2023 của Văn phòng Chính phủ, Dự án Nhà máy Bột giấy Phương Nam là một trong số những dự án chậm tiến độ, kém hiệu quả đã được chỉ ra và yêu cầu xây dựng hoàn thiện phương án xử lý.

Ngày 04/10/2023, Phó Thủ tướng Chính phủ Lê Minh Khái đã tổ chức cuộc họp với các Bộ, ngành, cơ quan và đơn vị liên quan về Đề án Chủ trương và phương án xử lý đối với Dự án Nhà máy Bột giấy Phương Nam.

Kết luận cuộc họp, Phó Thủ tướng chỉ đạo Bộ Công Thương tiếp tục phối hợp với Tổng công ty Giấy Việt Nam, các cơ quan liên quan tiếp tục hoàn thiện Đề án;

Thực hiện yêu cầu của Bộ Công Thương tại các công văn số 369/CN-CNCT ngày 11/10/2023, công văn số 7256/BCT-VP ngày 17/10/2023 và công văn số 508/CN-CNCT ngày 13/12/2023, Tổng công ty có văn bản số 16/GVN-HĐTV.HN ngày 17/10/2023 báo cáo về việc rà soát các nội dung liên quan đến việc xử lý dự án Nhà máy bột giấy Phương Nam và văn bản số 4222/GVN-TCKT.HN ngày 13/12/2023 về việc rà soát, cập nhật số liệu phục vụ Đề án chủ trương, phương án xử lý đối với Dự án Nhà máy bột giấy Phương Nam.

Hiện nay Tổng công ty đang chờ ý kiến chỉ đạo tiếp theo của Chính phủ, Bộ Công Thương để tiếp tục triển khai thực hiện công tác xử lý đối với Dự án.

\* Những khó khăn, vướng mắc trong quá trình triển khai, thực hiện:

- Việc xử lý dự án gặp rất nhiều khó khăn vướng mắc, do vậy thời gian xử lý kéo dài từ năm 2012 đến nay chưa có giải pháp thực sự hiệu quả và khả thi. Các khó khăn vướng mắc chính như sau:

- Việc phải duy trì bộ máy quản lý sau khi dừng dự án đã tiêu tốn khoảng 3 tỷ đồng mỗi năm. Các khoản nợ phải trả trong các vụ kiện của Nhà thầu theo các bản án tại tòa buộc VINAPACO phải trả trong thời gian vừa qua cũng rất

lớn trong bối cảnh hoạt động sản xuất kinh doanh của VINAPACO gặp nhiều khó khăn.

- Việc xử lý dự án kéo dài dẫn tới nguy cơ tài sản, dây chuyền thiết bị của dự án xuống cấp, hư hại theo thời gian, nguy cơ trộm cắp, mất mát rất lớn. Giá trị định giá dự án sẽ giảm dần theo thời gian. Trong khi đó, các khoản nợ của dự án và các chi phí phát sinh ngày càng tăng, dẫn đến việc để càng lâu, thì xử lý dự án lại càng khó khăn.

- Việc dây chuyền thiết bị dự án bị lỗi, không chạy ra sản phẩm cuối cùng đã làm ảnh hưởng rất lớn đến giá trị thực của dự án. Trong khi, định giá của dự án do tư vấn lập qua các lần định giá có giá trị từ 1.600 tỷ đến 1.800 tỷ đồng là rất cao đối với dự án, do vậy quá trình bán đấu giá không thành công do không có nhà đầu tư quan tâm.

- Việc xử lý dự án theo phương án mới nhất theo đề xuất của UBND tỉnh Long An được đánh giá là tương đối khả thi. Tuy nhiên cũng gặp rất nhiều khó khăn do vụ kiện của PV Combank, các vấn đề xử lý tài chính của dự án sau khi đấu giá để không ảnh hưởng tới hoạt động sản xuất kinh doanh của VINAPACO. Cụ thể các khó khăn, vướng mắc và các kiến nghị, đề xuất xử lý đã được VINAPACO báo cáo tại các văn bản nêu trên.

- Ngày 22/12/2023, Bộ Công Thương đã có Tờ trình số 28/TTr-BCSD và Báo cáo số 101/BC-BCSD trình Thủ tướng Chính phủ về việc chấm dứt hoạt động và thanh lý tài sản dự án. Hiện nay, Tổng công ty đang phối hợp với các cơ quan của Bộ triển khai các nội dung công việc theo chỉ đạo của Lãnh đạo Bộ để hoàn thiện phương án xử lý dự án.

### b) Dự án bao gồm nguyên liệu:

#### \* Tình hình thực hiện dự án:

Dự án đã hoàn thành công tác giải phóng mặt bằng, cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho dự án. Đã hoàn thành công tác san lấp mặt bằng, đã xây tường rào bảo vệ bao quanh khu đất, làm đường xung quanh phục vụ đi lại. Khu đất đã được Sở TNMT tỉnh Phú Thọ cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho Tổng công ty. Hiện chỉ còn công tác hoàn trả đường dân sinh cho hộ dân trong khu vực mặt bằng dự án và một phần tường rào bảo vệ còn lại của dự án.

#### \* Những khó khăn, vướng mắc:

Dự án kéo từ năm 2012 đến nay là do vướng mắc trong khâu giải phóng mặt bằng (01 hộ dân không đồng ý di dời). Năm 2021, VINAPACO đã tách phần chưa giải tỏa được và tiến hành làm thủ tục ký kết hợp đồng thuê đất phần còn lại (chưa phần chưa được giải phóng mặt bằng). Hiện đã ký hợp đồng thuê

đất với Sở Tài nguyên và Môi trường Phú Thọ, đã được cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất. Dự án đang thực hiện các bước quyết toán dự án hoàn thành theo quy định.

### III. TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ TẠI CÔNG TY CON

#### 1. Công ty VINAPACO nắm giữ trên 50% vốn điều lệ

a) Công ty TNHH MTV Nguyên liệu Giấy Miền Nam (Công ty mẹ nắm giữ 100% vốn điều lệ).

b) Tình hình đầu tư vào Công ty NLG Miền Nam

Khoản đầu tư của VINAPACO vào công ty NLG Miền Nam chưa ghi nhận cổ tức do công ty chưa đến kỳ khai thác gỗ. Nguồn thu chính từ việc khai thác nhựa thông, tia thưa và sản xuất ván veneer chỉ đủ duy trì chi phí quản lý, vận hành của Công ty.

#### 2. Tình hình đầu tư và sản xuất kinh doanh tại các công ty con do công ty mẹ nắm cổ phần chi phối

TT	Tên doanh nghiệp	Vốn điều lệ (Tỷ đồng)	Tổng vốn đầu tư của công ty mẹ (Tỷ đồng)	Tổng tài sản (Tỷ đồng)	Doanh thu (Tỷ đồng)	Lợi nhuận trước thuế (tỷ đồng)	Lợi nhuận sau thuế (tỷ đồng)	Lợi nhuận nộp về công ty mẹ	Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước (Tỷ đồng)	Tổng nợ phải trả (Tỷ đồng)
1	Công ty con do công ty mẹ nắm giữ 100% vốn điều lệ									
1.1	Công ty TNHH MTV Nguyên liệu Giấy Miền Nam	11,4	21,9	863,5	49,3	1,1	0,7	0,0	2,2	322,2

Trên đây là báo cáo đánh giá về kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 của VINAPACO. Kính gửi quý Bộ xem xét, tổng hợp./.

*Noi nhận:*

- Bộ Công Thương (b/c);
- HĐTV (b/c);
- Ban TGĐ;
- KSV;
- Ban KTKTNB;
- TCKT, TCCB, XDCB;
- Phòng T.thông (để công bố);
- Lưu: VT, KH.

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



Lê Công Hoàng