

BỘ CÔNG THƯƠNG

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 16 39 /QĐ-BCT

Hà Nội, ngày 06 tháng 6 năm 2025 962

TỔNG CÔNG TY GIẤY VIỆT NAM

ĐẾN Ngày: 06.6.21

Chuyên:

Lưu hồ sơ số:

QUYẾT ĐỊNH

Về việc phê duyệt Đề án cơ cấu lại Tổng công ty Giấy Việt Nam đến năm 2025, tầm nhìn đến năm 2030

BỘ TRƯỞNG BỘ CÔNG THƯƠNG

Căn cứ Nghị định số 40/2025/NĐ-CP ngày 26 tháng 02 năm 2025 của Chính phủ quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của Bộ Công Thương;

Căn cứ Luật Quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất kinh doanh tại doanh nghiệp ngày 26 tháng 11 năm 2014;

Căn cứ Luật Doanh nghiệp ngày 17 tháng 6 năm 2020;

Căn cứ Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13 tháng 10 năm 2015 của Chính phủ về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp;

Căn cứ Nghị định số 32/2018/NĐ-CP ngày 08 tháng 3 năm 2018 của Chính phủ về sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13 tháng 10 năm 2015 của Chính phủ về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp;

Căn cứ Nghị định số 140/2020/NĐ-CP ngày 30 tháng 11 năm 2020 của Chính phủ sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 126/2017/NĐ-CP ngày 16 tháng 11 năm 2017 của Chính phủ về chuyển doanh nghiệp nhà nước và công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên do doanh nghiệp nhà nước đầu tư 100% vốn điều lệ thành công ty cổ phần; Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13 tháng 10 năm 2015 của Chính phủ về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp và Nghị định số 32/2018/NĐ-CP ngày 08 tháng 3 năm 2018 của Chính phủ về sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13 tháng 10 năm 2015 của Chính phủ về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp;

Căn cứ Nghị định 23/2022/NĐ-CP ngày 05 tháng 4 năm 2022 của Chính phủ về thành lập, sắp xếp lại, chuyển đổi sở hữu, chuyển giao quyền đại diện chủ sở hữu tại doanh nghiệp do nhà nước nắm giữ 100% vốn điều lệ;

Căn cứ Nghị định số 167/2024/NĐ-CP ngày 26 tháng 12 năm 2024 của Chính phủ sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13 tháng 10 năm 2015 của Chính phủ về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp đã được sửa đổi, bổ sung tại Nghị định số 32/2018/NĐ-CP ngày 08 tháng 3 năm 2018 của Chính phủ và Nghị định số 140/2020/NĐ-CP ngày 30 tháng 11 năm 2020 của Chính phủ;

Căn cứ Quyết định số 360/QĐ-TTg ngày 17 tháng 3 năm 2022 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước, trọng tâm là tập đoàn kinh tế, tổng công ty nhà nước giai đoạn 2021-2025”;

Căn cứ Chỉ thị số 33/CT-TTg ngày 10/9/2024 của Thủ tướng Chính phủ Phạm Minh Chính về thúc đẩy công tác sắp xếp, đổi mới và phát triển, nâng cao hiệu quả hoạt động của công ty nông, lâm nghiệp theo kết luận của Bộ Chính trị;

Căn cứ Quyết định số 2760/QĐ-BCT ngày 14 tháng 12 năm 2022 của Bộ Công Thương về việc ban hành Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Tổng công ty Giấy Việt Nam;

Xét đề nghị của Tổng công ty Giấy Việt Nam tại các Tờ trình số 43/TTr-GVN.HN ngày 22/01/2025 và Tờ trình số 98/TTr-GVN.HN ngày 02/4/2025;

Theo đề nghị của Vụ trưởng Vụ Kế hoạch, Tài chính và Quản lý doanh nghiệp,

QUYẾT ĐỊNH:

Điều 1. Phê duyệt “Đề án Cơ cấu lại Tổng công ty Giấy Việt Nam đến năm 2025, tầm nhìn đến năm 2030” với các nội dung chính sau:

I. MỤC TIÊU

1. Nâng cao hiệu quả hoạt động của Tổng công ty Giấy Việt Nam, tích cực đổi mới sáng tạo trong quản trị, nâng cao năng suất, chất lượng, hiệu quả và sức cạnh tranh của Tổng công ty Giấy Việt Nam trên thị trường, nâng cao tỷ suất lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu, cải thiện môi trường sản xuất và đồng hành phát triển cộng đồng phù hợp với nhu cầu phát triển và xu thế của xã hội. Trong đó:

- Đến năm 2025:

+ Hoàn thành công tác phê duyệt dự án đầu tư trọng điểm về sản xuất bột giấy và giấy tissue đảm bảo hiệu quả sản xuất kinh doanh và bảo toàn vốn nhà nước theo quy định của pháp luật.

+ Sắp xếp mô hình tổ chức: Cơ cấu lại mạnh mẽ về tổ chức bộ máy, sắp xếp lại, sáp nhập để giảm các phòng ban, đơn vị sản xuất, đơn vị hạch toán phụ thuộc cho phù hợp với tình hình hoạt động của Tổng công ty Giấy Việt Nam.

+ Hoàn thành các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh trong năm 2025 trong đó doanh thu và sản lượng tăng từ 8% trở lên.

- Giai đoạn 2026- 2030

+ Tập trung triển khai hoàn thành đầu tư các dự án trọng điểm về sản xuất bột giấy và giấy tissue sau khi được phê duyệt.

+ Hoàn thành các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh trong giai đoạn 2026-2030 trong đó doanh thu và sản lượng tăng 10% trở lên.

2. Cơ cấu lại tài chính của Công ty mẹ - Tổng công ty Giấy Việt Nam đảm bảo quản lý chặt chẽ, bảo toàn và phát triển vốn, tài sản nhà nước tại doanh nghiệp; đảm bảo đủ năng lực tài chính để đầu tư các dự án trọng điểm và đẩy mạnh xử lý có hiệu quả các tồn tại, yếu kém trong hoạt động đầu tư kinh doanh đảm bảo việc làm, từng bước nâng cao thu nhập, đời sống của người lao động. Trong đó tập trung xây dựng lộ trình phù hợp thực hiện thoái vốn tại các doanh nghiệp hoạt động kém hiệu quả, không thuộc ngành nghề kinh doanh chính của Tổng công ty.

Đổi mới, nâng cao hiệu quả hoạt động của các công ty lâm nghiệp trực thuộc theo kết luận của Bộ Chính trị số 103-KL/TW ngày 02/12/2024 về tiếp tục thực hiện Nghị quyết số 30-NQ/TW ngày 12/3/2014 của Bộ Chính trị về tiếp tục sắp xếp, đổi mới và phát triển, nâng cao hiệu quả hoạt động của công ty nông, lâm và Chỉ thị 33/CT-TTg ngày 10/9/2024 của Chính phủ về thúc đẩy công tác sắp xếp, đổi mới và phát triển, nâng cao hiệu quả hoạt động của công ty nông, lâm nghiệp theo kết luận của Bộ Chính trị.

II. NỘI DUNG

1. Ngành, nghề kinh doanh

Tổng công ty Giấy Việt Nam tiếp tục tập trung thực hiện các ngành, nghề kinh doanh chính và một số ngành, nghề trực tiếp hỗ trợ cho ngành nghề kinh doanh chính theo quy định tại Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Tổng công ty và các văn bản điều chỉnh, bổ sung được cấp có thẩm quyền ban hành theo quy định của pháp luật.

2. Phương án cơ cấu lại tài chính

a) Phương án cơ cấu lại tài chính của Công ty mẹ - Tổng công ty

- Xây dựng các kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển 5 năm và hằng năm đảm bảo sử dụng tối ưu, linh hoạt các nguồn vốn với mục tiêu bảo toàn và phát triển vốn, đảm bảo các chỉ tiêu an toàn tài chính theo quy định.

- Tiếp tục duy trì vốn điều lệ của Công ty mẹ - Tổng công ty Giấy Việt Nam trong giai đoạn từ nay đến hết năm 2025 là 1.213.000.000.000 đồng (một

ngàn hai trăm mười ba tỷ đồng) đồng thời nghiên cứu, xây dựng phương án tăng vốn điều lệ phù hợp trong giai đoạn đến năm 2030 trình cấp có thẩm quyền phê duyệt để đáp ứng yêu cầu về vốn cho sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển của Tổng công ty.

- Hoàn thiện và nâng cao hiệu quả công tác quản trị tài chính kế toán, quản lý tài sản và nguồn vốn, tăng cường quản trị hàng tồn kho, sử dụng tài sản cố định.

- Cơ cấu nguồn lực tài chính tại Công ty mẹ - Tổng công ty Giấy Việt Nam đảm bảo năng lực đầu tư vào các dự án quan trọng và trọng điểm tạo đột phá trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty; phát huy vai trò dẫn dắt của Công ty mẹ - Tổng công ty trong việc định hướng, đầu tư mở rộng trong toàn Tổng công ty, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn.

- Nghiên cứu, rà soát tình hình, cơ cấu tài chính tại các đơn vị thành viên để kịp thời có những giải pháp, phương án nâng cao năng lực tài chính và hiệu quả sử dụng vốn; Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát để kịp thời có những biện pháp xử lý, khắc phục đối với những đơn vị có hiệu quả sản xuất kinh doanh thấp, có dấu hiệu mất an toàn về tài chính.

- Quyết liệt thực hiện các giải pháp để tiết giảm chi phí, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh của Tổng công ty Giấy Việt Nam, nghiêm túc thực hiện các quy định của Luật thực hành tiết kiệm, chống lãng phí.

b) Rà soát, đánh giá toàn diện tình hình thực tế hoạt động sản xuất kinh doanh của các công ty liên doanh, liên kết và các công ty có vốn góp của Tổng công ty Giấy Việt Nam nhằm làm rõ thực trạng của từng doanh nghiệp, dự án đầu tư, đặc biệt xác định các khoản đầu tư dàn trải, ngoài ngành, không thuộc lĩnh vực kinh doanh chính, cũng như các dự án đầu tư thua lỗ, kém hiệu quả để có phương án xử lý kịp thời, nhằm giảm thiểu tối đa tổn thất cho Nhà nước.

c) Xử lý dứt điểm đối với Dự án Nhà máy Bột giấy Phương Nam theo quyết định của cấp có thẩm quyền.

3. Phương án cơ cấu lại nhân sự, tổ chức và quản trị doanh nghiệp

a) Công ty mẹ - Tổng công ty

- Duy trì Công ty mẹ - Tổng công ty tiếp tục là công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên do Nhà nước nắm giữ 100% vốn điều lệ phù hợp Quyết định số 2760/QĐ-BCT ngày 14 tháng 12 năm 2022 của Bộ Công Thương đến năm 2025.

- Nghiên cứu xây dựng phương án tổ chức lại Công ty mẹ - Tổng công ty phù hợp theo chỉ đạo của cấp có thẩm quyền sau khi hoàn thành xử lý Dự án Nhà máy Bột giấy Phương Nam trong giai đoạn đến năm 2030.

- Cơ cấu lại tổ chức bộ máy của các doanh nghiệp thành viên theo định hướng tinh gọn, giảm đầu mối, khắc phục tình trạng chồng chéo về chức năng, nhiệm vụ nhằm nâng cao năng lực quản trị điều hành và kết quả sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp; rà soát, đánh giá, tổ chức và hoàn thiện chức năng, nhiệm vụ của các phòng, ban, chuyên môn của Công ty mẹ để nâng cao hơn nữa hiệu lực và hiệu quả đối với các phòng, ban chuyên môn giúp việc.

- Xây dựng chiến lược phát triển của Tổng công ty Giấy Việt Nam đến năm 2030; Nghiên cứu, xây dựng Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Tổng công ty Giấy Việt Nam phù hợp với đặc điểm tình hình hoạt động và các văn bản quy phạm pháp luật hiện hành; hoàn thiện các quy chế, quy định quản lý nội bộ của Tổng công ty Giấy Việt Nam đáp ứng được các yêu cầu của hệ thống quản trị doanh nghiệp hiện đại.

- Phát triển và đào tạo nâng cao chất lượng nguồn nhân lực của toàn Tổng công ty với các ngành, nghề cốt lõi: Công nghệ giấy, kỹ thuật công nghệ, thị trường.

- Thực hiện các phương án để tăng năng suất lao động và năng lực cạnh tranh của Tổng công ty trên thị trường; nghiên cứu và tiếp tục điều chỉnh cơ chế tiền lương cho phù hợp với tình hình thực tế để đảm bảo thu nhập cho người lao động trên cơ sở tiết kiệm chi phí từ việc thực hiện đồng bộ các giải pháp về tài chính, hợp lý hóa sản xuất...

b) Các đơn vị do Tổng công ty tiếp tục nắm giữ 100% vốn điều lệ

- Công ty TNHH MTV Nguyên liệu giấy Miền Nam;

- Viện nghiên cứu cây nguyên liệu giấy.

c) Sắp xếp, cơ cấu lại các đơn vị trực thuộc Công ty mẹ - Tổng công ty Giấy Việt Nam

Đánh giá tình hình hoạt động của các phòng ban chuyên môn nghiệp vụ, các đơn vị sản xuất, các đơn vị hạch toán phụ thuộc Công ty mẹ - Tổng công ty Giấy Việt Nam để tổ chức lại, chia, tách, hợp nhất, sáp nhập, giải thể các phòng, ban chuyên môn nghiệp vụ, các đơn vị sản xuất và các đơn vị hạch toán phụ thuộc Công ty mẹ - Tổng công ty Giấy Việt Nam phù hợp với yêu cầu hoạt động kinh doanh của Tổng công ty Giấy Việt Nam.

Việc tổ chức lại, chia, tách, hợp nhất, sáp nhập, giải thể các phòng, ban chuyên môn nghiệp vụ, các đơn vị sản xuất và các đơn vị hạch toán phụ thuộc Công ty mẹ - Tổng công ty Giấy Việt Nam thực hiện theo quy định tại Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Tổng công ty Giấy Việt Nam, Nghị định số 10/2019/NĐ-CP ngày 30 tháng 01 năm 2019, Nghị định 97/2024/NĐ-CP ngày 25 tháng 7 năm 2024 của Chính phủ về sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 10/2019/NĐ-CP ngày 30 tháng 01 năm 2019 của Chính phủ về thực hiện quyền, trách nhiệm của đại diện chủ sở hữu nhà nước.

- Giải thể hoặc chấm dứt hoạt động Ban Quản lý dự án khi thực hiện xong công tác xử lý Dự án Nhà máy Bột giấy Phương Nam.

d) Về quản trị doanh nghiệp

Đẩy mạnh triển khai công tác kiện toàn và nâng cao chất lượng bộ máy quản lý; hoàn thiện hệ thống các quy chế quản lý và hoàn thiện thiết chế văn hóa doanh nghiệp, tập trung vào các nội dung sau:

- Kiện toàn, sắp xếp và nâng cao chất lượng bộ máy quản lý, điều hành đảm bảo hiệu lực, hiệu quả, phù hợp với quy mô về vốn, lao động, trình độ công nghệ và tài sản của doanh nghiệp, thúc đẩy liên kết nội bộ trong toàn Tổng công ty.

- Xây dựng và hoàn thiện hệ thống các quy chế, quy định quản lý nội bộ; ứng dụng quản trị trên nền tảng số.

- Xây dựng chiến lược phát triển nguồn nhân lực, đổi mới, sáng tạo phù hợp với điều kiện tình hình mới.

- Xây dựng thiết chế văn hóa doanh nghiệp tạo động lực khuyến khích, thúc đẩy cho mỗi cá nhân hoặc tập thể phát triển khả năng sáng tạo; chia sẻ, hỗ trợ, đoàn kết, có tính kỷ luật cao.

4. Lộ trình thực hiện

a) Đến hết 2025: Cơ bản hoàn thành phương án cơ cấu lại tổ chức bộ máy, nhân sự, quản trị doanh nghiệp; hoàn thành xây dựng phương án cơ cấu lại tài chính trong đó có phương án thoái 100% vốn tại các công ty liên kết chi tiết tại điểm b, mục 2, khoản II Điều này.

b) Đến năm 2030: Hoàn thành nội dung Đề án cơ cấu lại Tổng công ty; thực hiện thoái vốn 100% tại các công ty liên kết chi tiết tại điểm b, mục 2, khoản II Điều này.

III. TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Các đơn vị thuộc Bộ: Cục Công nghiệp, Vụ Kế hoạch, Tài chính và Quản lý doanh nghiệp, Vụ Tổ chức cán bộ chỉ đạo, đôn đốc, theo dõi, giám sát việc thực hiện Quyết định này.

2. Hội đồng thành viên Tổng công ty Giấy Việt Nam

a) Tổ chức phổ biến, quán triệt các quan điểm, mục tiêu và các nội dung Quyết định này trong Tổng công ty Giấy Việt Nam nhằm tạo sự đồng thuận, nhất trí cao từ Tổng công ty đến các đơn vị trực thuộc, từ cán bộ lãnh đạo các đơn vị đến người lao động trong quá trình triển khai thực hiện.

b) Xây dựng phương án tổ chức sản xuất, kinh doanh phù hợp với Quyết định này; phương án tài chính để triển khai thực hiện nhiệm vụ chính được giao

và xử lý các tồn tại về tài chính trong quá trình thực hiện Đề án. Chỉ đạo thực hiện cơ cấu lại, sắp xếp các đơn vị trực thuộc phù hợp với Quyết định này.

c) Thực hiện quyết liệt, đồng bộ các giải pháp về cơ cấu lại: nguồn nhân lực, quản lý điều hành, ứng dụng khoa học công nghệ, tiêu thụ sản phẩm, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh khối lâm nghiệp bảo đảm đạt được mục tiêu đề ra trong Đề án.

d) Trên cơ sở kết quả đánh giá tình hình thực tế hoạt động sản xuất kinh doanh của các công ty liên doanh, liên kết, công ty có vốn góp của Tổng công ty Giấy Việt Nam, Hội đồng thành viên quyết định thời điểm, xây dựng phương án và tổ chức thực hiện phương án thoái vốn phù hợp quy định của pháp luật. Quá trình thực hiện đảm bảo tuân thủ các nguyên tắc: (i) Giải quyết dứt điểm tình trạng đầu tư dàn trải, ngoài ngành, lĩnh vực kinh doanh chính để đảm bảo Tổng công ty tập trung vào lĩnh vực kinh doanh cốt lõi; (ii) Có phương án xử lý kịp thời đối với các doanh nghiệp, dự án đầu tư thua lỗ, kém hiệu quả, nhằm giảm thiểu tối đa tổn thất cho Nhà nước và xã hội; (iii) Quá trình thoái vốn phải được thực hiện công khai, minh bạch, theo nguyên tắc thị trường, nhằm tối đa hóa lợi ích của Công ty mẹ - Tổng công ty Giấy Việt Nam; (iv) Nguồn tiền thu được từ việc thoái vốn phải được sử dụng hiệu quả, đúng quy định của pháp luật, hướng đến mục tiêu tiết kiệm chi phí, nâng cao chất lượng hàng hóa, dịch vụ, uy tín và thương hiệu của Tổng công ty trên thị trường.

đ) Tổ chức lại, chia, tách, hợp nhất, sáp nhập, giải thể các phòng, ban chuyên môn nghiệp vụ và các đơn vị hạch toán phụ thuộc Công ty mẹ - Tổng công ty Giấy Việt Nam thực hiện theo quy định tại Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Tổng công ty Giấy Việt Nam, Nghị định số 10/2019/NĐ-CP ngày 30 tháng 01 năm 2019, Nghị định 97/2024/NĐ-CP ngày 25 tháng 7 năm 2024 của Chính phủ về sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 10/2019/NĐ-CP ngày 30 tháng 01 năm 2019 của Chính phủ về thực hiện quyền, trách nhiệm của đại diện chủ sở hữu nhà nước.

e) Xây dựng, phê duyệt các đề án, phương án khác/liên quan đến kế hoạch/danh mục sắp xếp, cơ cấu lại Công ty mẹ - Tổng công ty và các đơn vị trực thuộc Tổng công ty đến năm 2025, tầm nhìn đến năm 2030 để đảm bảo việc thực hiện Quyết định này hiệu quả, đúng quy định pháp luật; chịu trách nhiệm về các nội dung báo cáo, đề xuất và việc tổ chức triển khai thực hiện.

ê) Tập trung triển khai quyết liệt việc xử lý Dự án Bột giấy Phương Nam và thực hiện thoái vốn tại các công ty liên kết.

f) Chỉ đạo, xây dựng kế hoạch đầu tư đổi mới công nghệ, mở rộng sản xuất bột giấy, giấy tissue đảm bảo nâng cao hiệu quả hoạt động, phù hợp năng lực và định hướng phát triển của Tổng công ty; chịu trách nhiệm về các quyết định đầu tư và việc bảo toàn, phát triển vốn nhà nước theo đúng quy định; tổ chức giám sát chặt chẽ quá trình triển khai các dự án đầu tư, đảm bảo tiến độ, chất lượng và mục tiêu đề ra.

g) Trong trường hợp cần thiết điều chỉnh các nội dung tại Quyết định này do điều kiện khách quan, kịp thời báo cáo Bộ Công Thương để xem xét, phê duyệt.

h) Định kỳ báo cáo Bộ Công Thương tình hình triển khai, kết quả thực hiện Quyết định này và các nội dung theo quy định tại Quyết định số 360/QĐ-TTg ngày 17 tháng 3 năm 2022 của Thủ tướng Chính phủ.

Điều 2. Quyết định này có hiệu lực thi hành kể từ ngày ký ban hành.

Điều 3. Chánh Văn phòng Bộ; Cục trưởng Cục Công nghiệp; Vụ trưởng các vụ: Kế hoạch, Tài chính và Quản lý doanh nghiệp, Tổ chức cán bộ; Hội đồng thành viên, Kiểm soát viên Tổng công ty Giấy Việt Nam chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này./.

Nơi nhận:

- Như Điều 3;
- Bộ trưởng (để b/c);
- BCD Đổi mới và Phát triển DN;
- Bộ Tài chính;
- Lưu: VT, KHTC.



**KT. BỘ TRƯỞNG
THỨ TRƯỞNG**

Phan Thị Thắng

