

Số: 39A/BC-GVN.I 7/1V

Hà Nội, ngày 30 tháng 6 năm 2026

BÁO CÁO
Đánh giá về kết quả thực hiện kế hoạch
sản xuất kinh doanh năm 2025

Thực hiện Nghị định số 47/2021/NĐ-CP ngày 01/4/2021 của Chính phủ về việc quy định chi tiết một số điều của Luật Doanh nghiệp, Tổng công ty Giấy Việt Nam (VINAPACO) xin báo cáo kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 như sau:

I. TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

1. Tình hình chung

Năm 2025, thị trường hàng hóa thế giới có nhiều biến động do ảnh hưởng bởi các yếu tố chính trị, kinh tế, xã hội của các quốc gia. Cạnh tranh chiến lược giữa các nước lớn tiếp tục gay gắt, xung đột quân sự Nga – Ucraina kéo dài, xung đột tại dải Gaza leo thang, các cuộc tấn công hoạt động vận tải tại Biển Đỏ... gây gián đoạn chuỗi cung ứng toàn cầu, gia tăng chi phí sản xuất, vận chuyển hàng hoá. Nhiều quốc gia tiếp tục duy trì chính sách tiền tệ thắt chặt, tổng cầu yếu khiến kinh tế thế giới tăng trưởng chậm. Lạm phát có xu hướng hạ nhiệt, tuy nhiên vẫn tiềm ẩn nhiều rủi ro khi chuỗi cung ứng bị gián đoạn có thể tạo nên cú sốc cho lạm phát.

Trong nước, Chính phủ, Thủ tướng Chính phủ đã chủ động, quyết liệt, sát sao chỉ đạo các Bộ, ngành triển khai nhiều giải pháp nhằm tháo gỡ khó khăn, thúc đẩy tăng trưởng, giữ vững kinh tế vĩ mô ổn định, kiểm soát lạm phát, các cân đối lớn cơ bản được bảo đảm. Nhiều giải pháp được triển khai như: Giảm mặt bằng lãi suất cho vay, ổn định thị trường ngoại hối; thúc đẩy giải ngân vốn đầu tư công; triển khai các gói tín dụng hỗ trợ các ngành, lĩnh vực; miễn, giảm, gia hạn thuế, phí, tiền sử dụng đất, hỗ trợ doanh nghiệp; tháo gỡ khó khăn, vướng mắc của thị trường trái phiếu doanh nghiệp, bất động sản; công tác an sinh xã hội được quan tâm thực hiện.

a) Thuận lợi

- Cơ chế chính sách và môi trường kinh doanh tiếp tục được Chính phủ quan tâm tạo nền tảng để triển khai hiệu quả các chương trình hỗ trợ phục hồi và phát triển kinh tế – xã hội. Ngoài ra, VINAPACO luôn nhận được sự giúp đỡ, hỗ trợ từ các Bộ, ngành Trung ương và lãnh đạo địa phương các cấp.

- VINAPACO đã triển khai nghiêm túc và quyết liệt thực hiện Nghị quyết số 01/NQ-CP ngày 08 tháng 1 năm 2025 của Chính phủ về nhiệm vụ, giải pháp

chủ yếu thực hiện kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội và dự toán ngân sách Nhà nước năm 2025 và Quyết định số 2567/QĐ-BCT ngày 15/09/2025 của Bộ Công Thương về việc giao chỉ tiêu đánh giá doanh nghiệp năm 2025 cho Công ty mẹ - Tổng công ty Giấy Việt Nam.

- Tập thể lãnh đạo Đảng ủy, Hội đồng thành viên, Ban Tổng giám đốc và toàn thể cán bộ công nhân viên VINAPACO luôn đoàn kết, đồng tâm, hiệp lực để vượt qua các khó khăn, thách thức.

- Thương hiệu các sản phẩm, uy tín của Tổng công ty được đông đảo khách hàng tín nhiệm; Các sản phẩm của Tổng công ty nhiều năm liền nằm trong danh sách hàng Việt Nam chất lượng cao.

- Năm 2025 duy trì sản xuất giấy in, viết của VINAPACO chạy tương đối ổn định, đáp ứng kịp thời các đơn hàng theo yêu cầu của thị trường.

b) Khó khăn

- Xung đột giữa các nước đã tạo ra một cuộc khủng hoảng nặng nề đến tăng trưởng toàn cầu. Giá các loại hàng hóa trên thị trường thế giới tăng cao, đặc biệt là giá dầu thô, khí đốt tự nhiên và khí tự nhiên hóa lỏng tạo áp lực lớn đến giá cả và lạm phát, suy giảm nhu cầu của thị trường. VINAPACO và các doanh nghiệp sản xuất giấy gặp khó khăn do giá cả một số loại vật tư, nhiên liệu, nguyên liệu đầu vào vẫn biến động theo chiều hướng tăng đặc biệt trong các tháng đầu năm, làm tăng giá thành sản xuất. Ngoài ra việc cung cấp một số vật tư, nguyên nhiên liệu (than, bột giấy...) cũng rất khó khăn, không đủ lượng duy trì dự trữ trên sân bãi.

- Dây chuyền thiết bị và công nghệ sản xuất tại Nhà máy Giấy Bãi Bằng và Tissue Sông Đuống đã cũ, lạc hậu, tiêu hao vật tư, nguyên nhiên liệu, năng lượng, chi phí bảo dưỡng tăng và tiềm ẩn nguy cơ xảy ra hỏng hóc. Công nghiệp phụ trợ cho ngành giấy trong nước còn yếu, làm tăng chi phí và giảm tính cạnh tranh.

- Sản xuất kinh doanh khối lâm nghiệp của VINAPACO còn nhiều khó khăn, vốn cho sản xuất còn thiếu, hiệu quả kinh doanh thấp. Bên cạnh đó, sản xuất lâm nghiệp còn chịu ảnh hưởng rất lớn từ các yếu tố khách quan (bão lũ, sâu bệnh hại...) gây thiệt hại cho rừng trồng.

- VINAPACO tiếp tục phải xử lý các khó khăn tồn tại của các dự án lớn do dừng đầu tư hoặc thay đổi mục tiêu dự án như: Dự án nhà máy bột giấy Phương Nam (công nợ và khiếu kiện của các nhà thầu trước đây), Dự án trồng rừng nguyên liệu giấy Kon Tum (các khoản vay quá hạn tại VDB)...

- Công tác tái cơ cấu, cổ phần hóa VINAPACO còn nhiều khó khăn và phức tạp, việc cổ phần hóa VINAPACO kéo dài do phải thực hiện phương án xử lý đối với Dự án nhà máy bột giấy Phương Nam theo sự chỉ đạo của Chính phủ và Bộ Công Thương.

- Hiệu quả đầu tư vào các công ty liên kết còn thấp chưa. Tuy nhiên việc thoái vốn tại các đơn vị này chỉ được thực hiện khi được cấp có thẩm quyền phê duyệt.

- Năm 2025 công tác nhân sự quản lý có nhiều biến động, đồng chí Tổng giám đốc chuyên công tác từ tháng 8/2025, phải đến đầu năm 2026 chức danh Tổng giám đốc mới được kiện toàn. Vì vậy ảnh hưởng không nhỏ đến công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty.

2. Một số chỉ tiêu sản xuất kinh doanh Công ty mẹ - năm 2025

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025
1	Sản phẩm chủ yếu sản xuất	Tấn	116.600	107.951
a)	Giấy in, viết	"	106.600	96.698
b)	Giấy Tissue	"	10.000	11.253
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	2.520	2.432
3	Lợi nhuận trước thuế	"	21,0	24,0
4	Lợi nhuận sau thuế	"	16,8	24,8
5	Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	"	80,2	74,3
6	Tổng số lao động	Người	2.048	2.025
7	Tổng quỹ lương	Tỷ đồng	335,9	322,6
a)	Quỹ lương quản lý	"	5,4	6,5
b)	Quỹ lương lao động	"	330,5	316,1

Ghi chú: Số liệu tiền lương năm 2025 đang chờ Bộ Công Thương phê duyệt.

3. Đánh giá kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2025

- Năm 2025, cuộc chiến quân sự giữa Nga và U-crai-na kéo dài ảnh hưởng đến nguồn cung năng lượng và đứt gãy chuỗi cung ứng, lạm phát cao diễn ra trên diện rộng, tỷ giá đồng USD tăng cao đẩy giá các vật tư, hàng hóa tăng mạnh, giá cả một số loại vật tư, nhiên liệu, nguyên liệu đầu vào biến động tăng phi mã (bột giấy, than...) làm tăng giá thành sản xuất. Việc cung cấp một số vật tư, nguyên liệu như than, bột giấy... cũng rất khó khăn, tại một số thời điểm không đủ lượng duy trì dự trữ tối thiểu. Trong khi đó nhu cầu của thị trường về tiêu dùng giấy in, viết và giấy tissue có xu hướng giảm do người dân thắt chặt chi tiêu. Ngoài ra, sản phẩm của VINAPACO chịu sự cạnh tranh quyết liệt với giấy nhập khẩu và giấy sản xuất trong nước. VINAPACO chưa có các sản phẩm sản xuất công nghiệp mới nào đi vào hoạt động trong giai đoạn này. Các dây chuyền sản xuất tại Bãi Bằng, Sông Đuống đã phát huy hết công suất nên không có tăng trưởng lớn về sản xuất công nghiệp.

- Năm 2025, tổng sản phẩm giấy các loại VINAPACO sản xuất đạt ~108.000 tấn, trong đó sản lượng giấy in, viết đạt ~97.000 tấn, giấy tissue đạt trên 11.000 tấn. VINAPACO đã cung ứng trên 20% sản lượng giấy in, giấy viết các loại cho nhu cầu thị trường trong nước, với mẫu mã sản phẩm đa dạng, đáp

ứng cơ bản nhu cầu tiêu dùng của xã hội, cạnh tranh được trên thị trường trong nước và khu vực, góp phần thực hiện tốt việc “bình ổn giá” của Chính phủ.

- Việc áp dụng tiến bộ khoa học kỹ thuật và liên tục nghiên cứu đầu tư hoàn thiện dây chuyền sản xuất nên chất lượng sản phẩm chính của VINAPACO đã đạt mức A tiêu chuẩn Việt Nam, được khách hàng chấp nhận và đánh giá cao, một số mặt hàng giấy in, viết độ trắng cao đã có thể cạnh tranh được với các sản phẩm cùng loại của khu vực về mặt chất lượng.

- Lĩnh vực trồng rừng nguyên liệu giấy đã đóng góp cho sự chủ động, ổn định về nguyên liệu cho Nhà máy giấy Bãi Bằng. Đồng thời, tạo việc làm và thu nhập cho hàng chục nghìn người lao động vùng sâu, vùng xa, vùng khó khăn, góp phần tăng độ che phủ đất trống, đồi núi trọc, cải tạo môi trường, gắn với phát triển kinh tế địa phương.

- Tình hình đầu tư xây dựng cơ bản năm 2025 gặp nhiều khó khăn, nhất là khó khăn về tài chính. Giá trị thực hiện trong giai đoạn đạt thấp so với kế hoạch. Tuy nhiên, công tác đầu tư xây dựng cơ bản của Tổng công ty cũng đã đạt được những kết quả nhất định, cụ thể: Máy móc thiết bị chính của VINAPACO tại Công ty mẹ (Bãi Bằng) do hầu hết được đầu tư, xây dựng và lắp đặt từ những năm 70-80 của thế kỷ trước. Để duy trì hoạt động, trong những năm qua VINAPACO đã đầu tư sửa chữa, bảo dưỡng để ổn định sản xuất và chất lượng sản phẩm, các thiết bị chính trên dây chuyền sản xuất giấy hiện nay đều hoạt động ổn định và phát huy hiệu quả đầu tư. Ngoài ra, VINAPACO còn phải xử lý các tồn tại của các dự án như: Dự án nhà máy bột giấy Phương Nam; Dự án trồng rừng nguyên liệu giấy tại Kon Tum và một số dự án khác.

- Nhìn chung, năm 2025 trong bối cảnh gặp nhiều khó khăn, đặc biệt là giá cả năng lượng, nguyên liệu chính leo thang, nhưng ban lãnh đạo VINAPACO đã chỉ đạo các đơn vị và người lao động trong VINAPACO cố gắng, đoàn kết, thống nhất để hoàn thành tốt mục tiêu, kế hoạch đề ra. Việc làm và thu nhập của người lao động được bảo đảm, trong đó thu nhập của khối công nghiệp tăng so với năm trước (*thu nhập bình quân của người lao động Công ty mẹ ước đạt 9,1 triệu đồng/người/tháng; thu nhập bình quân người lao động các phòng ban và đơn vị khối công nghiệp ước đạt 11,7 triệu đồng/người/tháng*).

- Năm 2025, trong bối cảnh gặp không ít khó khăn thách thức, một số chỉ tiêu chưa đạt kế hoạch đề ra nhưng lợi nhuận vượt kế hoạch cho thấy chất lượng điều hành đã được cải thiện rõ rệt, thể hiện ở việc điều chỉnh cơ cấu sản phẩm theo hướng ưu tiên các mảng có hiệu quả cao (giấy Tissue, tiêu thụ gỗ), kiểm soát chặt chẽ chi phí sản xuất và chi phí quản lý, đồng thời không chạy theo tăng trưởng doanh thu bằng mọi giá mà ưu tiên hiệu quả và an toàn tài chính, đồng thời bảo đảm việc làm và tăng thu nhập cho người lao động.

- Ngoài nhiệm vụ sản xuất kinh doanh VINAPACO đã tổ chức và triển khai thực hiện tốt các Chỉ thị, Nghị quyết của Chính phủ trong việc ổn định an sinh, chính trị xã hội, ủng hộ các quỹ nhân đạo và từ thiện.

II. TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ, THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN

1. Tình hình thực hiện đầu tư của VINAPACO

TT	Tên dự án	Tổng vốn đầu tư (tỷ đồng)	Vốn chủ sở hữu (tỷ đồng)	Vốn vay (tỷ đồng)	Vốn khác (tỷ đồng)	Tổng giá trị thực hiện đến thời điểm báo cáo (tỷ đồng)	Thời gian thực hiện dự án
	DỰ ÁN NHÓM A						
1	Dự án Nhà máy bột giấy Phương Nam (1)	3.409,9	93,5	1.815	1.501,4	3.009,2	2003-2014

(1) Dự án đã dừng thực hiện từ tháng 5/2014 theo ý kiến chỉ đạo của Thủ tướng chính phủ tại văn bản số 195/TB-VPCP ngày 12/5/2014. Hiện nay, đang xây dựng phương án xử lý dự án.

2. Đánh giá tình hình thực hiện các dự án

2.1 Dự án nhà máy bột giấy Phương Nam

* Tình hình thực hiện dự án:

- Dự án đã dừng thực hiện từ tháng 5/2014 theo ý kiến chỉ đạo của Thủ tướng chính phủ tại văn bản số 195/TB-VPCP ngày 12/5/2014.

- Hiện dự án đang được xử lý theo chỉ đạo của các cấp có thẩm quyền và quy định của pháp luật. Bộ Công Thương cũng đã thành lập tổ công tác xây dựng phương án xử lý dự án số 3038/QĐ-BCT ngày 31/12/2021, do Thứ trưởng Nguyễn Sinh Nhật Tân làm tổ trưởng để xây dựng Phương án và kế hoạch chi tiết để xử lý dứt điểm dự án.

- Hoạt động quản lý dự án hiện tại chủ yếu là trông coi, bảo vệ tài sản, tài liệu của dự án sau đầu tư, các công việc khác phát sinh đột xuất và các công tác khác khi được Tổng công ty phân công. Dự án còn một số vấn đề cần xử lý như: Công nợ của dự án, các tranh chấp Hợp đồng với nhà thầu, với đối tác cấp vốn. Hiện ngân hàng PVCombank đang kiện ra tòa án Quận Hoàn Kiếm yêu cầu VINAPACO chi trả số tiền cả gốc và lãi theo các hợp đồng tín dụng ký giữa Tracodi và PVFC (nay là PVCombank) với số tiền là 592 tỷ đồng, ...

- Ngày 24/02/2025, Bộ Công Thương có văn bản số 141/BCT-CN về việc đề nghị có ý kiến đối với hồ sơ đề nghị xây dựng Nghị Quyết của Quốc hội về việc triển khai thực hiện kết luận của Bộ Chính trị về chủ trương và phương án xử lý đối với dự án Nhà máy bột giấy Phương Nam.

- Ngày 08/10/2025, Bộ Công Thương có Tờ trình số 1121/TTr-BCT về việc triển khai thực hiện kết luận của Bộ Chính trị về chủ trương và phương án xử lý đối với Dự án nhà máy bột giấy Phương Nam.

- Ngày 08/12/2025, Chính phủ có Tờ trình số 69/TTr-Cp về việc triển khai thực hiện kết luận của Bộ Chính trị về chủ trương và phương án xử lý đối với Dự án nhà máy bột giấy Phương Nam.

- Ngày 11/12/2025, Quốc hội đã thông qua Nghị quyết Kỳ họp thứ 10, Quốc hội khóa XV số 265/2025/QH15. Theo đó, Quốc hội đã thông qua các giải pháp để chấm dứt hoạt động của Dự án Nhà máy Bột giấy Phương Nam như đề xuất của Chính phủ tại Tờ trình số 69/TTr-CP ngày 08/12/2025 về việc triển khai thực hiện kết luận của Bộ Chính trị về chủ trương và phương án xử lý đối với Dự án Nhà máy Bột giấy Phương Nam.

- Ngày 18/03/2026, Bộ Công Thương đã có Tờ trình số 291/TTr-BCT về việc trình Chính phủ ban hành Nghị quyết về việc triển khai các nhiệm vụ đề chấm dứt hoạt động của Dự án Nhà máy Bột giấy Phương Nam.

- Ngày 24/6/2026, Chính phủ đã có Nghị quyết số 163/NQ-CP về việc triển khai các nhiệm vụ đề chấm dứt hoạt động của Dự án Nhà máy bột giấy Phương Nam.

* Những khó khăn, vướng mắc trong quá trình triển khai, thực hiện:

- Việc xử lý dự án gặp rất nhiều khó khăn vướng mắc, do vậy thời gian xử lý kéo dài từ năm 2012 đến nay chưa có giải pháp thực sự hiệu quả và khả thi. Các khó khăn vướng mắc chính như sau:

- Việc phải duy trì bộ máy quản lý sau khi dừng dự án đã tiêu tốn khoảng 3 tỷ đồng mỗi năm. Các khoản nợ phải trả trong các vụ kiện của Nhà thầu theo các bản án tại toà buộc VINAPACO phải trả trong thời gian vừa qua cũng rất lớn trong bối cảnh hoạt động sản xuất kinh doanh của VINAPACO gặp nhiều khó khăn.

- Việc xử lý dự án kéo dài dẫn tới nguy cơ tài sản, dây chuyền thiết bị của dự án xuống cấp, hư hại theo thời gian, nguy cơ trộm cắp, mất mát rất lớn. Giá trị định giá dự án sẽ giảm dần theo thời gian. Trong khi đó, các khoản nợ của dự án và các chi phí phát sinh ngày càng tăng, dẫn đến việc để càng lâu, thì xử lý dự án lại càng khó khăn.

- Việc dây chuyền thiết bị dự án bị lỗi, không chạy ra sản phẩm cuối cùng đã làm ảnh hưởng rất lớn đến giá trị thực của dự án. Trong khi, định giá của dự án do tư vấn lập qua các lần định giá có giá trị từ 1.600 tỷ đến 1.800 tỷ đồng là rất cao đối với dự án, do vậy quá trình bán đấu giá không thành công do không có nhà đầu tư quan tâm.

III. TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ TẠI CÔNG TY CON

1. Công ty VINAPACO nắm giữ trên 50% vốn điều lệ

a) Công ty TNHH MTV Nguyên liệu Giấy Miền Nam (Công ty mẹ nắm giữ 100% vốn điều lệ).

b) Tình hình đầu tư vào Công ty NLG Miền Nam

Từ ngày 18/11/2025 đã chuyển giao toàn bộ tài sản hình thành từ Dự án vùng rừng nguyên liệu giấy Kon Tum giai đoạn 2000 – 2010 về Tổng công ty Giấy Việt Nam quản lý.

2. Tình hình đầu tư và sản xuất kinh doanh tại các công ty con do công ty mẹ nắm cổ phần chi phối

TT	Tên doanh nghiệp	Vốn điều lệ (Tỷ đồng)	Tổng vốn đầu tư của công ty mẹ (Tỷ đồng)	Tổng tài sản (Tỷ đồng)	Doanh thu (Tỷ đồng)	Lợi nhuận trước thuế (tỷ đồng)	Lợi nhuận sau thuế (tỷ đồng)	Lợi nhuận nộp về công ty mẹ	Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước (Tỷ đồng)	Tổng nợ phải trả (Tỷ đồng)
1	Công ty con do công ty mẹ nắm giữ 100% vốn điều lệ									
1.1	Công ty TNHH MTV Nguyên liệu giấy Miền Nam	11,393	21,965	63,0	669,124	0,763	0,549		1,790	11,8

Trên đây là báo cáo đánh giá về kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của VINAPACO. Kính gửi quý Bộ xem xét, tổng hợp./.

Nơi nhận:

- Bộ Công Thương (b/c);
- HĐTV (b/c);
- Ban TGD;
- KSV;
- Ban KTKTNB;
- TCKT, NS;
- Phòng Kinh doanh (để công bố);
- Lưu: VT, KH&ĐT.



TỔNG GIÁM ĐỐC

Tạ Đức Long

PHIẾU TRÌNH GIẢI QUYẾT CÔNG VIỆC

Kính gửi: Tổng giám đốc

Đơn vị trình: Phòng Kế hoạch và đầu tư	
Vấn đề trình: Báo cáo đánh giá tình hình hoạt động SXKD năm 2025 theo yêu cầu của Nghị định số 47/2021/NĐ-CP ngày 01/4/2021 của Chính phủ	
Các văn bản kèm theo ⁽¹⁾ : (Liệt kê đầy đủ các tài liệu kèm theo) 1. Dự thảo Báo cáo;	
Tóm tắt nội dung ⁽²⁾ (Tóm tắt nội dung trình): Báo cáo đánh giá thực hiện kế hoạch SXKD năm 2025.	
Ý kiến và kiến nghị của đơn vị trình ⁽⁴⁾ Đề nghị Tổng giám đốc ký báo cáo gửi Bộ Công Thương theo yêu cầu.	
CHUYÊN VIÊN/LÃNH ĐẠO BỘ PHẬN (Phòng/Ban/Bộ phận trực thuộc đơn vị)  Chữ ký/Họ và Tên/SĐT	LÃNH ĐẠO ĐƠN VỊ  Chữ ký/Họ và Tên/SĐT
Ý kiến của Tổng giám đốc:	
Hạn báo cáo: giờ , ngày / /2026	